

OS DESAFIOS NA BUSCA DE PROCESSOS DE ORÇAMENTO MAIS EFICAZES

O orçamento empresarial é uma ferramenta importante para que as organizações alcancem seus objetivos, pois busca alocar de maneira eficiente os recursos visando maximizar os resultados.

Pesquisas apontam ineficiência nos processos orçamentários das empresas. Dentre os principais problemas encontrados, podemos destacar alguns: falhas na comunicação, falta de estrutura e investimento, morosidade na construção e no acompanhamento do orçamento.

Além disso, a inexistência de uma cultura de valorização do planejamento e do processo de orçamento como um todo, muitas vezes torna a peça orçamentária apenas uma representação financeira para medir a performance das áreas de negócios.

Uma falha grave detectada nas empresas ainda na fase de planejamento do orçamento do ano é utilizar somente os dados do ano anterior. O correto é focar no cenário previsto e suas variáveis considerando as possibilidades, em vez de buscar a certeza.

A implementação de algumas práticas, tais como aproveitamento das soluções tecnológicas, melhorias em processos e sistemas, fortalecimento de uma cultura organizacional de compartilhamento de informações, podem trazer mais assertividade e agilidade aos processos de planejamento, orçamento e gestão de desempenho.

O desafio é grande, porém a adoção de ferramentas e mecanismos adequados ajudará a tornar o processo de orçamento mais eficaz.

Fonte: revista Mundo Corporativo n° 44.