

# ITAGUAÍ CONSTRUÇÕES NAVAIS

---





***VÍDEO LANÇAMENTO DO SUBMARINO RIACHUELO***



***PROSUB – PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE SUBMARINOS***



***ICN – ITAGUAÍ CONSTRUÇÕES NAVAIS***



***FUTURO***



***TECNOLOGIA***



***POLO TECNOLÓGICO DO MAR – BAÍA DE SEPETIBA***

# VÍDEO INTEGRAÇÃO SUBMARINO HUMAITÁ – 2019



# PROSUB

## Programa de Desenvolvimento de Submarinos

Origem - Decreto Presidencial 6.703 - Decreto que trata da Estratégia Nacional de Defesa



### EIXOS PRINCIPAIS

**Construção do  
Complexo Naval de  
Itaguaí**

**Construção de 4  
submarinos  
convencionais no  
Brasil**

**Desenvolvimento  
do submarino de  
propulsão nuclear,  
o SN-BR, pela  
Marinha do Brasil**

### OBJETIVOS

**Proteção marítima contra as forças inimigas**

**Obter uma força naval composta de submarinos convencionais e propulsão nuclear**

**Permitir ao país projetar e fabricar submarinos (convencionais e nucleares) por meio de parcerias**

# COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA ICN

Formada a partir da parceria comercial (*join venture*) entre **Odebrecht** e **Naval Group**, a **ICN** é uma empresa 100% brasileira criada para receber, reter e aprimorar a tecnologia francesa de construção dos submarinos do PROSUB (Programa de Desenvolvimento de Submarinos da Marinha do Brasil).

A partir das oportunidades comerciais existentes no setor naval de defesa, a ICN está desenvolvendo suas competências para atuar em novos projetos e parcerias com a Marinha do Brasil.



# LINHA DO TEMPO ICN

**2011**

Corte da 1ª chapa do S40 Riachuelo.



**2015**

Início do programa de armazenamento do conteúdo de ToT para o Brasil



**2018**

Cerimônia de Lançamento do S40 Riachuelo



**2019**

Cerimônia de Integração das Seções do S41 Humaitá



**2009**

Início das Obras do Complexo Naval de Itaguai



**2013**

Seções 3 e 4 do S40 Riachuelo produzidas na França em conjunto com brasileiros



**2017**

Início do programa de desenvolvimento de Especialistas



**2019**

Transferência do S40 Riachuelo para o cais



**2019**

Ampliação do Objeto Social



# ICN HOJE



**CONSTRÓI  
01 S-BR**

**■ POR ANO ■**

**R\$ 445 M**

Volume de Negócios (2019)

**1.997**

Funcionários

## INSTALAÇÕES

**UFEM**

**30,894 m<sup>2</sup>**

Unidade de Fabricação,  
Montagem e de Apoio

**ESC**

**24,038 m<sup>2</sup>**

Oficinas, Main Hall  
e Cais



# NOVO OBJETO SOCIAL



Construção e manutenção de:  
4 submarinos convencionais  
1 submarino de propulsão nuclear  
Montagem de sistemas operacionais  
e softwares exigidos.



Operação e manutenção do Estaleiro  
Naval Sul da Ilha da Madeira de  
propriedade da Marinha do Brasil.



Elaboração de projetos, integração, operação e  
reparo de meios navais militares destinados às forças  
nacionais e/ou estrangeiras, não se limitando às  
embarcações combatentes.



# ICN CONTINUIDADE – LINHAS DE PRODUTO

7 famílias de projetos, baseadas no portfólio da Marinha e nas capacidades da ICN



FAMILIA 1

**CONSTRUÇÃO DE SUBMARINOS**



FAMILIA 2

**SN-BR CASCO RESISTENTE ANTECIPATION**



FAMILIA 3

**CONSTRUÇÃO MECANICA**



FAMILIA 4

**MANUTENÇÃO MODERNIZAÇÃO SUBMARINOS NAVIOS DE SUPERFICIE**



FAMILIA 5

**CONSTRUÇÃO DE NAVIOS DE SUPERFICIE**



FAMILIA 6

**FACILITY MANAGEMENT**



FAMILIA 7

**GESTÃO DO CONHECIMENTO**

## ANÁLISE DAS POSSIBILIDADES

- Mercado acessível
- Orçamento acessível
- Parcerias industriais



# ICN RUMO A MATURIDADE SISTEMA DE GESTÃO DO CONHECIMENTO

França > Brasil  



## Pedagogia Da ToT

Mapeamento,  
desenvolvimento  
e inovação.

149 trilhas de  
aprendizagem  
elaboradas pelos  
Integrantes.

## Plataforma amigável

Conteúdo online  
Processo Interativo  
Auto-aprendizagem

Economia de 59%  
em custos com  
treinamento.

Melhoria de 15%  
na qualidade  
dos trabalhos.

## Certificação (ISO 9001: 2015)

Gestão de  
Conhecimento,  
Inovação e  
Lições Aprendidas



## Reconhecimento

2016: Learning  
Initiative  
Awards (Paris).



## Indicadores ToT

**438**  
Treinamentos  
Realizados

**1653**  
Integrantes  
capacitados na  
construção de  
submarinos

**315**  
Propostas de melhoria  
de procedimentos  
emitidos e aprovados

# GESTÃO ESTRATÉGICA POR COMPETÊNCIA

Identificar e mapear as competências técnicas e comportamentais da ICN.



## MAPEAMENTO



### DOMÍNIO

#### COMPETÊNCIAS TÉCNICAS E CONHECIMENTOS CRÍTICOS OBTIDOS ATRAVÉS:

- TOT
- Lições Aprendidas
- Inovações
- Procedimentos

#### COMPETÊNCIAS COMPORTAMENTAIS

- Senso de Dono
- Iniciativa
- Trabalho em equipe
- Inteligência Emocional
- Espírito de Servir



## DESENVOLVIMENTO



### POTENCIAIS

#### NOVAS COMPETÊNCIAS:

- Manutenção de Submarinos
- Construção / Manutenção Navios de Superfície
- Construção de Estruturas Mecânicas Antecipação SN-BR / Protótipo Aramar



# EDUCAÇÃO CORPORATIVA ICN



**LANÇAMENTO:** 15 DE JUNHO

**OBJETIVO:** Disponibilizar uma plataforma digital de ensino a distância com conteúdos pedagógicos personalizados para o desenvolvimento dos Integrantes.

**OPORTUNIDADES:**

- Criar a cultura do ensino a distância
- Difundir o conceito de educação corporativa
- Estimular o engajamento dos Integrantes
- Promover o autodesenvolvimento através do tempo livre
- Potencializar as competências/habilidades dos Integrantes

# PRINCIPAIS AÇÕES DE COMPLIANCE

1

Criação de ouvidoria ligada à gerência.

2

Publicação da 1ª versão do código de conduta da ICN.

3

Publicação da 1ª e da 2ª versão da política de conformidade da ICN.

4

Conclusão do plano de comunicação sobre a política de conformidade.

5

Definição de diretrizes para troca de presentes corporativos, entretenimento e hospedagem.

6

Criação de diretrizes de relacionamento com agentes públicos, medidas disciplinares e verificação de cumprimento.

## PLATAFORMA DE TREINAMENTOS DO COMPLIANCE

O Compliance promoveu a liberação de cursos on-line por meio de um conteúdo personalizado sobre alguns temas mais relevantes da área como ética e integridade.

Trata-se de três treinamentos mensais gratuitos com certificado para desenvolvimento pessoal e intelectual dos Integrante da ICN.

EMBARQUE KE



MERGULHO  
ESTÁTICO



TESTE  
MEP



ESC



UFEM



# DESENVOLVIMENTO DA ICN: UMA INICIATIVA GLOBAL TECNOLÓGICA E SUSTENTÁVEL



## OBJETIVOS



**Para alinhar interesses locais de ecossistemas e sinergias;**

**Construir uma rede, fortalecendo a região da Baía de Sepetiba;**

**Realizar ações de desenvolvimento e sustentáveis em colaboração com os membros.**





# DANIEL MENDONÇA

ASSESSOR DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS - ICN

✉ DANIEL.MENDONCA@ICNAVAIS.COM

☎ 21-3616-1441

---

in @ICNAVAIS

🌐 WWW.ICNAVAIS.COM

# OBRIGADO!

---

