

Lourenço Lustosa Fróes
Coordenador do Programa para Novos FPSOs

Avisos

Ao receber estes materiais e/ou comparecer a esta apresentação, você concorda em estar vinculado pelos seguintes termos e condições e reconhece as declarações abaixo.

Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados terão qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano decorrente de qualquer uso destes materiais ou seu conteúdo, ou de outra forma decorrente desses materiais ou da apresentação. Nenhum destinatário destes materiais ou participante desta apresentação deve interpretar o conteúdo destes materiais como aconselhamento jurídico, tributário, contábil ou de investimento, ou uma recomendação para comprar, manter ou vender qualquer valor mobiliário, ou uma oferta para vender ou uma solicitação de ofertas para comprar qualquer valor mobiliário. Cada destinatário e participante deve consultar seu próprio consultor jurídico, tributário e financeiro em relação a questões jurídicas e outras relacionadas aos assuntos descritos aqui.

Estes materiais contêm medidas financeiras não-IFRS utilizadas pela administração da Companhia ao avaliar os resultados das operações. A administração da Companhia acredita que essas medidas também fornecem comparações úteis dos resultados das operações atuais com períodos passados e futuros. Medidas financeiras não-IFRS não possuem qualquer significado padronizado e, portanto, são improváveis de serem

Estes materiais podem conter declarações prospectivas no sentido da Seção 27A do US Securities Act de 1933, conforme alterado, e da Seção 21E do US Securities Exchange Act de 1934, conforme alterado, que refletem as visões e/ou expectativas atuais da Companhia e sua administração em relação ao seu desempenho, negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, projetar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acreditar", "antecipar", "esperar", "imagina", "provavelmente resultará" ou qualquer outra palavra ou frase de significado semelhante. Tais declarações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e pressuposições. Alertamos que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados reais difiram materialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados serão responsáveis perante terceiros por qualquer decisão de investimento ou negócio tomada ou ação tomada com base nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequenciais, especiais

ATENÇÃO

Apresentamos algumas informações nesta apresentação, tais como recursos e reservas de petróleo e gás, que não são divulgadas nos documentos arquivados perante a *Securities and Exchange Commission* (SEC) dos EUA, porque não foram preparadas com base na legislação norte-americana e não se qualificam como reservas provadas, prováveis ou possíveis, de acordo com as normas do País.

Reafirmamos nossas principais escolhas



Foco em óleo e gás, com resiliência econômica e ambiental



Reposição de reservas de óleo e gás **gerando valor** para a sociedade e acionistas



Ampliação do parque industrial, com monetização do petróleo nacional e também **maior oferta de produtos de baixo carbono**



Ambição de **neutralidade das emissões** operacionais



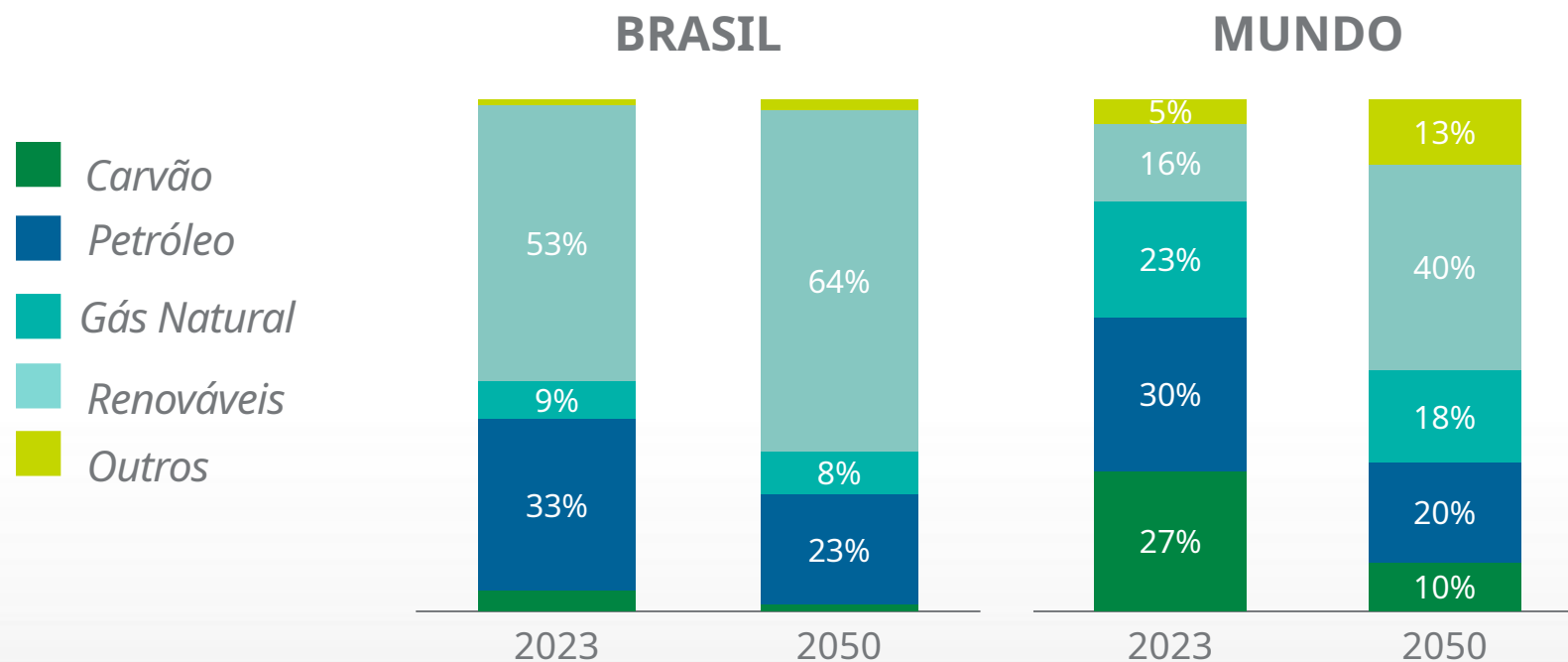
Liderança na **transição energética justa**

Nossas escolhas se traduzem em crescimento



A matriz energética brasileira continuará sendo muito mais renovável do que a matriz global

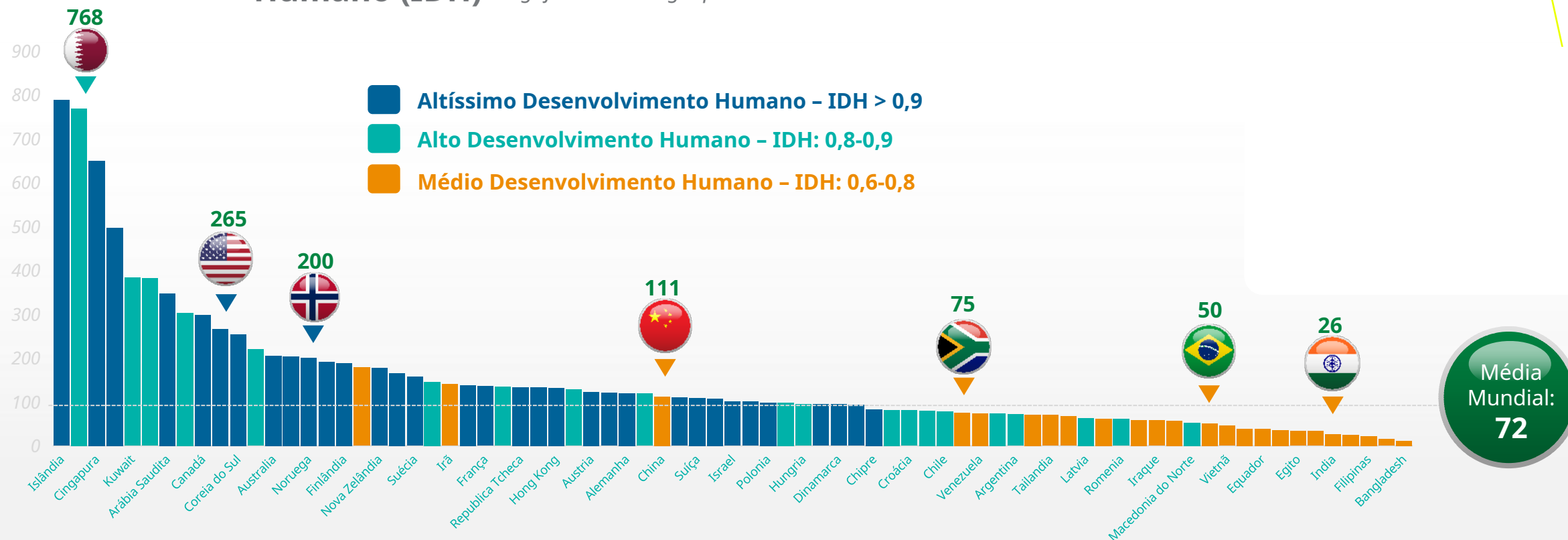
Perfil da Matriz Energética



Os combustíveis fósseis continuarão necessários, no mundo e no Brasil

O fornecimento de energia é um importante vetor de desenvolvimento econômico e social para o Brasil

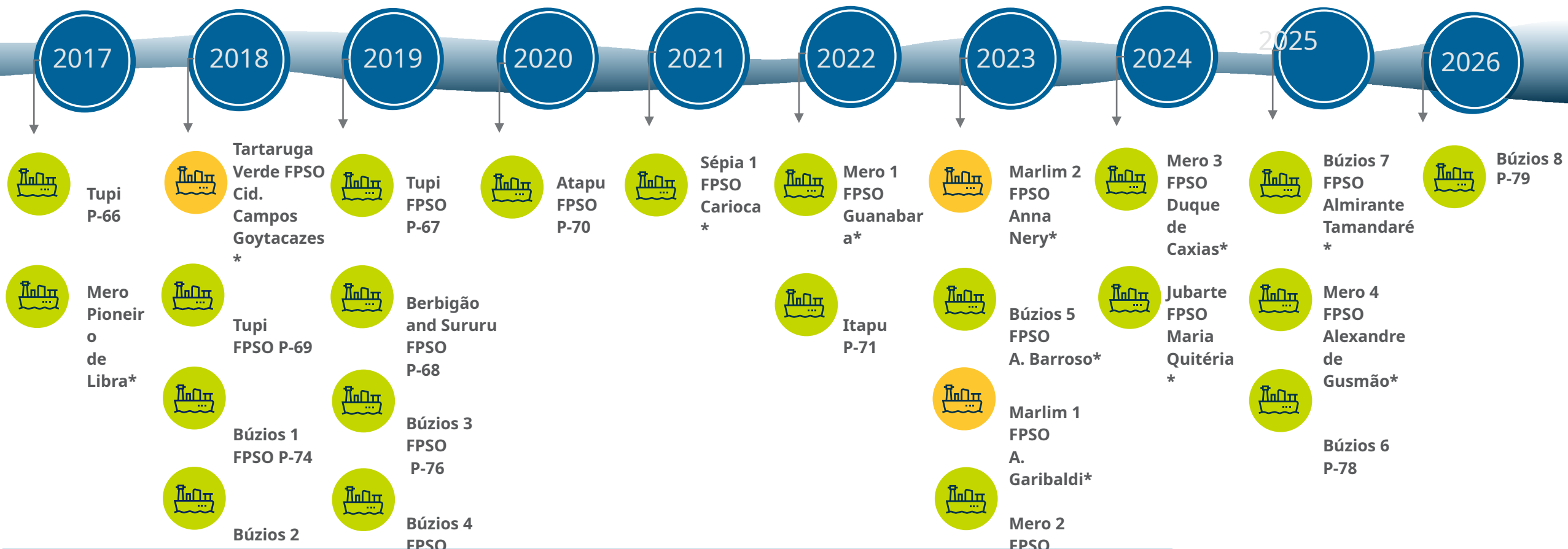
Consumo de Energia per capita e Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) *Gigajoule de energia por habitante – dados de 2024*



Fonte: Statistical Review of World Energy 2025

Petrobras é líder na implementação de FPSOs

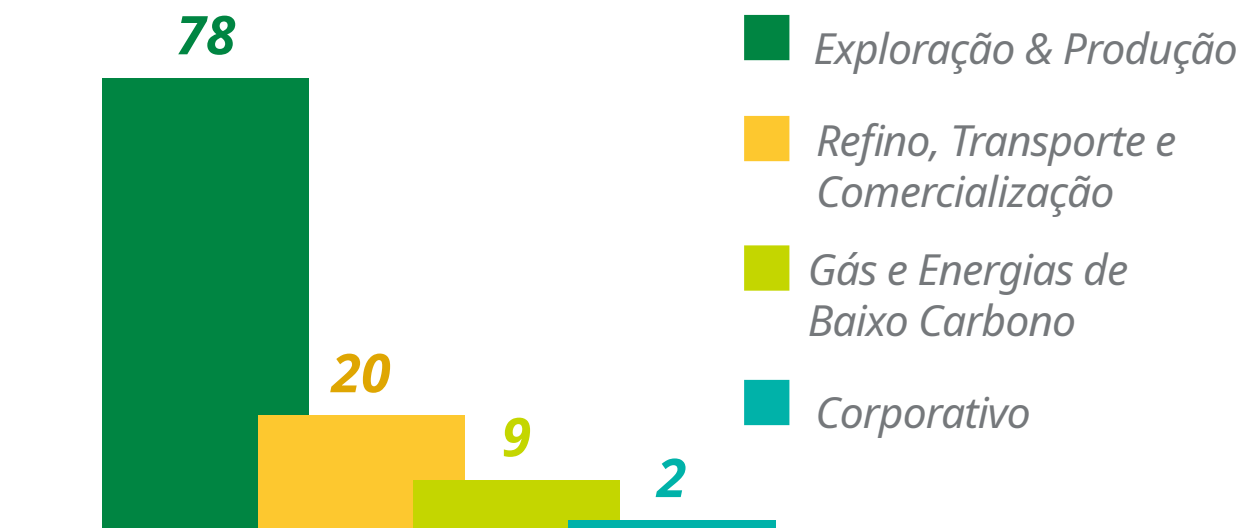
Colocamos em operação o maior número de FPSOs nos últimos 10 anos



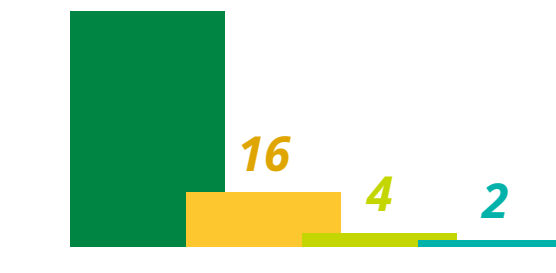
24 FPSOs - Mais de 3,5 milhões de barris por dia (bpd) de capacidade de produção de petróleo — quase 50% da capacidade global de FPSOs adicionada no período.

Nossa carteira de oportunidades de investimentos soma US\$ 109 bilhões

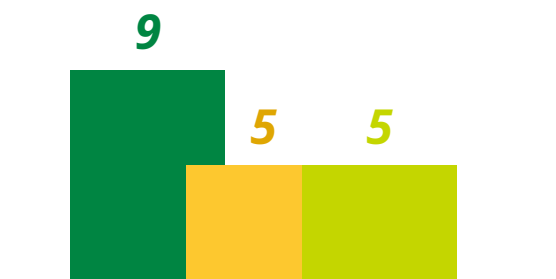
Carteira Total US\$ 109 bilhões



Implantação US\$ 91 bilhões



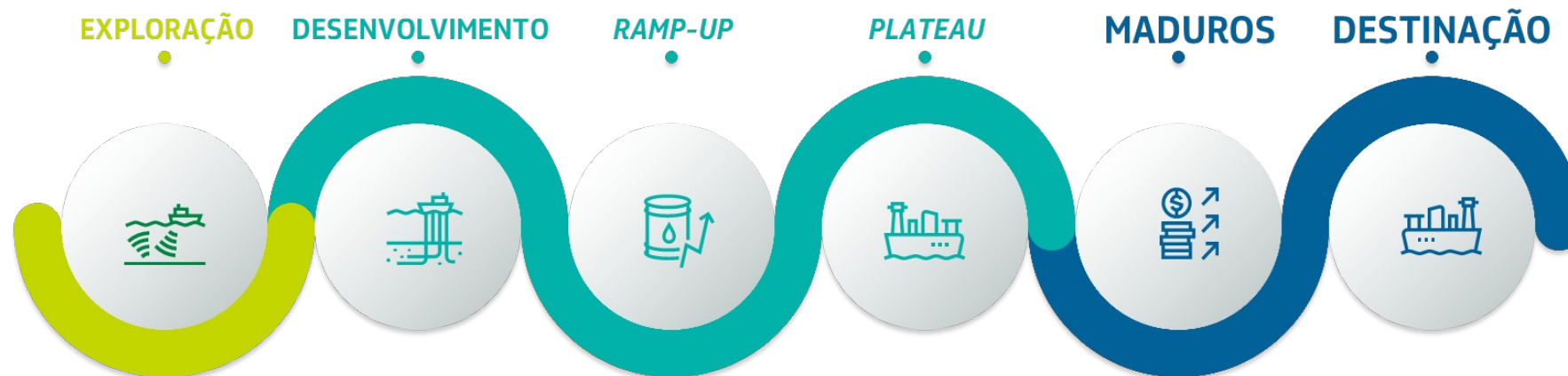
Avaliação US\$ 18 bilhões



Nota: Projeções sujeitas à variação de +/- 5%

Trabalhamos para alongar o ciclo de vida dos nossos ativos até o esgotamento de alternativas à destinação sustentável de sistemas

Garantir a máxima longevidade dos sistemas ou reaproveitá-los em outros campos podem gerar ainda mais valor para nosso negócio



CAMPOS MADUROS

Foco no aumento do fator de recuperação e na maximização do valor do portfólio:

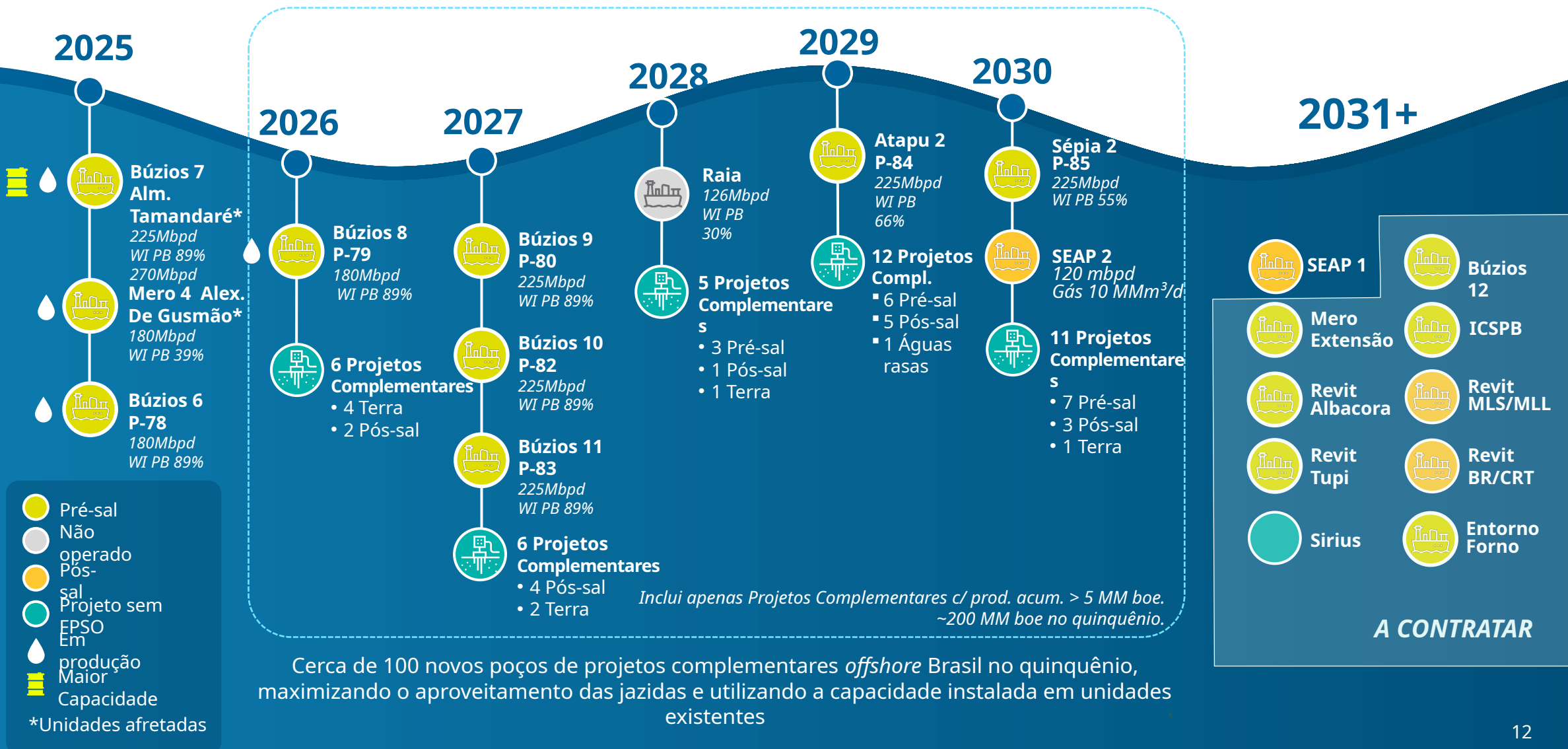
- Projetos revitalização e complementares
- *Upsides* exploratórios
- **Extensão da vida produtiva**

DESTINAÇÃO

Foco no equilíbrio entre cuidados com segurança, meio ambiente e otimização de gastos:

- Manutenção da integridade
- Redução de gastos em plataformas sem operação
- Redução dos prazos de projetos
- Inovações tecnológicas e novos modelos de negócio
- **Reaproveitamento de sistemas**
- Destinação sustentável

Novos sistemas de produção e projetos complementares

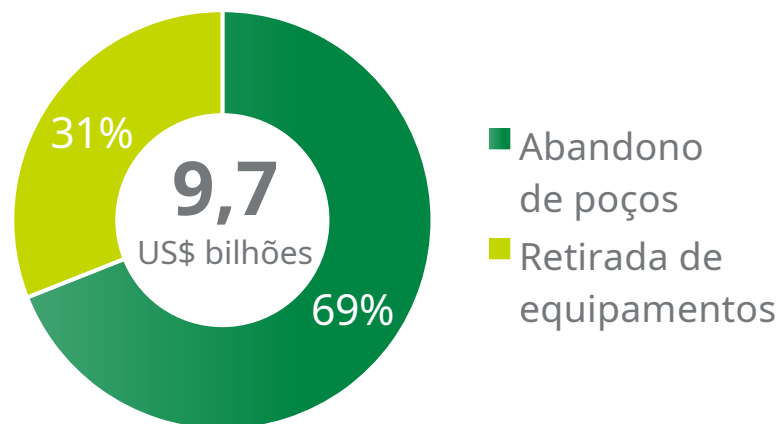


Carteira de descomissionamento

Horizonte 2026-30

18 Plataformas a serem removidas

- 7 fixas
- 7 flutuantes
- 4 semi-submersíveis



+ US\$ 0,5 bilhões de Compromissos Financeiros

Horizonte 2031+

50 Plataformas a serem removidas

- 43 fixas
- 5 flutuantes
- 2 semi-submersíveis



~ 500 POÇOS

com intervenções para abandono*

54% Completação seca

46% Completação molhada

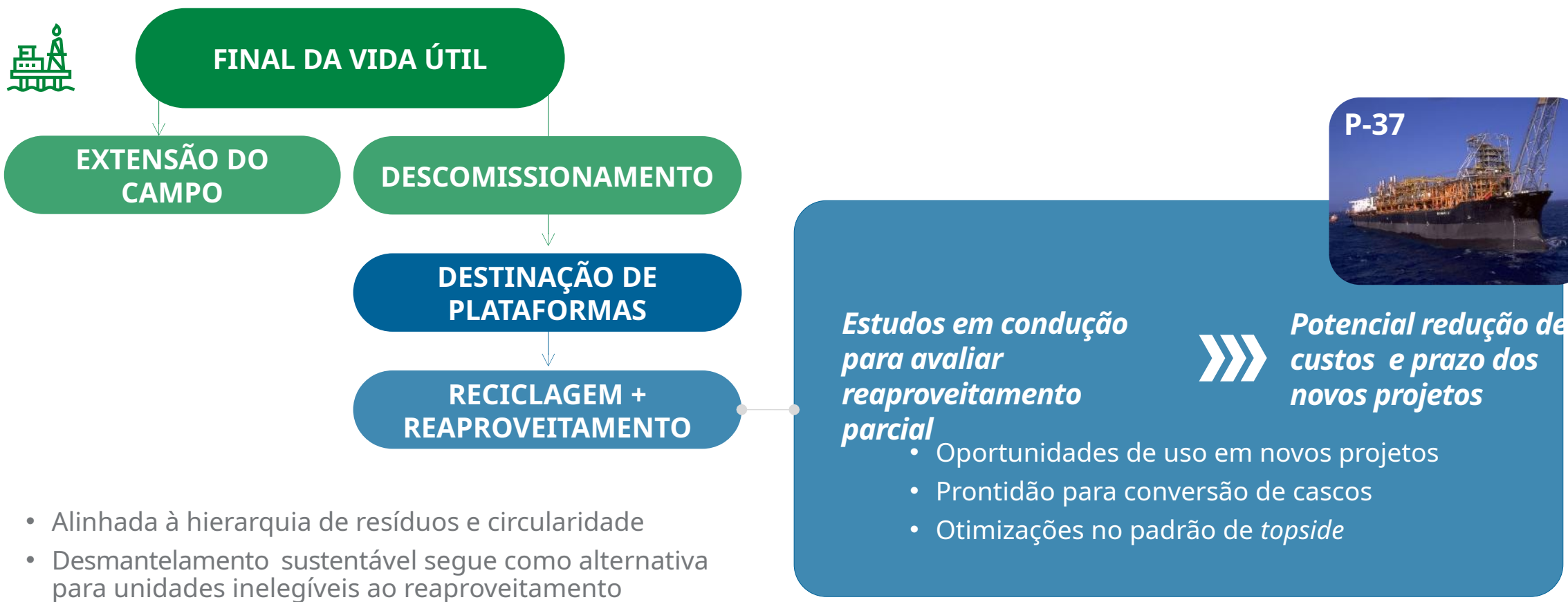


~ 1.800 Km

linhas flexíveis a recolher

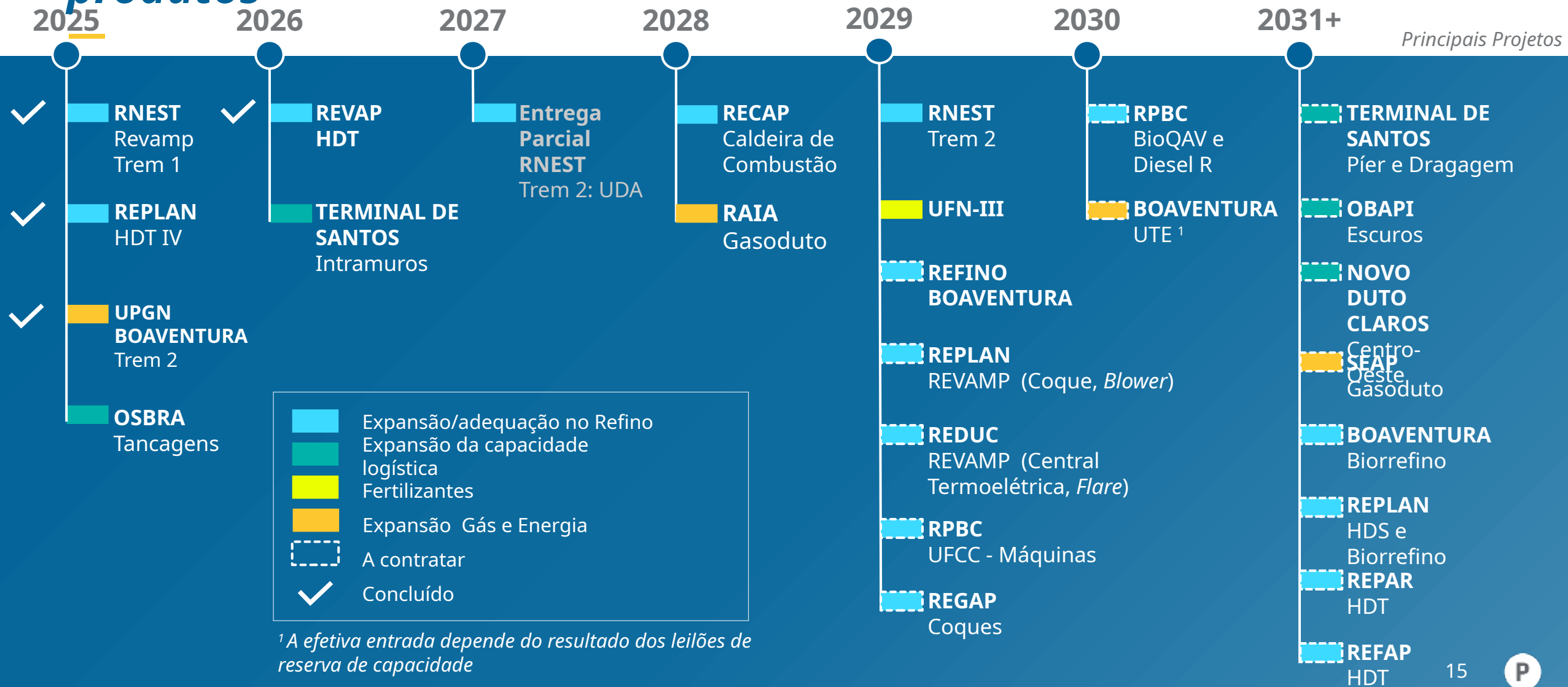
* Poços offshore.

Estratégia de destinação alinhada à visão de geração de valor e promoção da inovação sustentável



- Alinhada à hierarquia de resíduos e circularidade
- Desmantelamento sustentável segue como alternativa para unidades inelegíveis ao reaproveitamento

Projetos de Refino, Logística e Gás e Energia focam em expansão da capacidade e melhoria da qualidade dos produtos



Contratação para diversificação dos parques industrial e energético e expansão do parque de Refino



RPBC – Primeira planta dedicada para BioQav e Diesel Renovável **2030**

15 mil bpd de BioQAV e Diesel R
Planta dedicada - produção via tecnologia HEFA
Em contratação. Propostas recebidas

Expansão e modernização do parque de Refino 2029

REPLAN

REVAMP UFCC - Blower
Substituição do conjunto soprador centrífugo por nova máquina

REVAMP Coques
Ampliação das capacidades de 6.800 m³/d para 7.500 m³/d

RPBC

REVAMP UFCC - Máquinas

Substituição de grandes máquinas

REDUC

REVAMP Flare
Implementar novo sistema de drenagem dos coletores

REVAMP Central Termoelétrica
Instalação de uma nova cogeração, novo turbogerador a vapor, uma nova ETC e nova subestação

Otimizações em projetos de plataformas

Menos complexidade e menos custo, gerando mais valor



SEAP

Redução
de **7.500ton**
em peso



Redução
de **~15% de Capex**
da UEP



REVIT Albacora

Redução
de **2.600ton**
em peso



Redução
de **~7% de Capex**
da UEP



PB REVIT¹

Em elaboração Projeto de
Engenharia otimizado para
Revitalização

CUSTOS

Aplicação de engenharia
de valor e capacitação
em métricas e custos
de engenharia



DIRETRIZES E FILOSOFIAS DE ENGENHARIA

Revisão de diretrizes
aplicadas a
equipamentos e
sistemas



ESTIMATIVAS E CONTROLES

Melhoria nas
estimativas e
gestão de
custos de
projetos



Alavancas para
reduzir peso e
custo

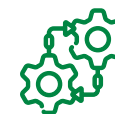


PRAZOS DE PROJETOS

Revisão da lista de
entregáveis em
projetos conceituais
e básicos e dos seus
caminhos críticos

CONFIABILIDADE E FORNECEDORES

Desenvolvimento de
fornecedores, avaliação
da confiabilidade e do
conceito de
redundâncias



COMISSIONAMENT O DE PROJETOS

Redução de prazo,
custos e escopo

¹ Projeto Básico REVIT.

Padronização de projetos e industrialização de soluções submarinas e de poços com otimizações em prazo e custo



Padronização de projetos
intercambialidade de bens



Especificação de produtos com intensificação do engajamento prévio dos fornecedores



Qualificações fora do projeto



Mudanças de plataforma dos produtos com frequência definida

Ganhos esperados

- *Redução de custos*
- *Redução de lead time*
- *Redução de riscos nos projetos*
- *Previsibilidade para toda a cadeia de fornecedores*
- *Aumento de Conteúdo Local*

Logística em foco

Programa Mar Aberto: investimentos para assegurar a logística das nossas operações



Primeiro PSV do Programa de Renovação e Ampliação da Frota do Sistema Petrobras edificado no Estaleiro Detroit SC. Contrato assinado em 12/12/24.

Construção de 20 navios de cabotagem e 18 barcaças

- 8 Gaseiros - contratados
- 4 Handy 2 - contratados
- 4 Medium Range 1 – MR1 – contratados
- 4 Medium Range 2 – MR2 – em estudos
- 18 Barcaças e Empurradores para serviços de Bunker – contratados



**Investimento de
US\$ 2 bilhões no período
2026-30**

Afretamento de 40 novas embarcações de apoio para renovação da frota de suporte às atividades de E&P

- 12 Platform Supply Vessel (PSVs) - contratados
- 10 Oil Spill Response Vessel (OSRV) - contratados
- 16 Remotely Support Vessel (RSV) – 4 contratados
- 2 Anchor Handling Tug Supply (AHTS)



**Estimativa de mais
de US\$ 4 bilhões de custo
de construção**

Nossas demandas para os próximos 5 anos

Principais contratações

SUPERFÍCIE

- FPSO

SISTEMA SUBMARINO

- PLSVs
- Demais Embarcações
- Dutos flexíveis
- Dutos rígidos
- Árvores de Natal Molhadas (ANMs)

POÇOS

- Sondas
- Materiais e serviços de poços

REFINO, GÁS E ENERGIA E LOGÍSTICA

- Contrato de C&M
- Equipamentos críticos

INOVAÇÃO

4 + 6

FPSOs
Em contratação +
Em estudo

~600 km

TUBULARES DE POÇO (OCTG)

~100

CONTRATAÇÕES INTEGRADAS DE PERFURAÇÃO

~90

SISTEMAS DE COMPLETAÇÃO

entre
23 e 28

FROTA DE SONDAS ²

20

PROJETOS DE REFINO, LOGÍSTICA E GÁS E ENERGIA

~6.000 km

DUTOS RÍGIDOS, FLEXÍVEIS E UMBILICAIS

~200

ANMs

9

EPCIs

entre
75 e 85

FROTA DE EMBARCAÇÕES SUBMARINAS ^{1, 2}

13
EPRDs

~1.000 DESAFIOS DE INOVAÇÃO ABERTA

Números estimados em novembro/25

¹Inclui AHTS, RSV, PLSV, SDSV, MPSV.

²Nível previsto da frota, que considera manutenção de contratos atuais, encerramento de contratos e novas contratações.

Colaboração ativa com fornecedores para superar desafios externos e estimular conteúdo local



RELACIONAMENTO

- Escuta ativa
- Engajamento prévio para especificações técnicas
- Fortalecimento da base de fornecedores locais
- Visão Integrada da cadeia de Suprimentos e previsibilidade



INOVAÇÃO

- Novas tecnologias para o desenvolvimento da produção e integridade dos ativos
- Soluções de baixo carbono



NOVOS PROJETOS E NOVOS PLAYERS

- Parcerias para execução dos projetos
- Mesa de negociação com estaleiros brasileiros

Potencialização de resultados por meio de uma política de competitividade sustentável



Fortalecimento da competitividade das empresas nacionais

+



Políticas Públicas efetivas

+



Previsibilidade Regulatória

+



Desenvolvimento Tecnológico

+



Atração de Investimento

Obrigado

Lourenço Lustosa Fróes
Coordenador do Programa para Novos FPSOs

Setembro de 2026