

Renata Baruzzi
Diretora de Engenharia, Tecnologia e Inovação

Avisos

Ao receber estes materiais e/ou comparecer a esta apresentação, você concorda em estar vinculado pelos seguintes termos e condições e reconhece as declarações abaixo.

Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados terão qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano decorrente de qualquer uso destes materiais ou seu conteúdo, ou de outra forma decorrente desses materiais ou da apresentação. Nenhum destinatário destes materiais ou participante desta apresentação deve interpretar o conteúdo destes materiais como aconselhamento jurídico, tributário, contábil ou de investimento, ou uma recomendação para comprar, manter ou vender qualquer valor mobiliário, ou uma oferta para vender ou uma solicitação de ofertas para comprar qualquer valor mobiliário. Cada destinatário e participante deve consultar seu próprio consultor jurídico, tributário e financeiro em relação a questões jurídicas e outras relacionadas aos assuntos descritos aqui.

Estes materiais contêm medidas financeiras não-IFRS utilizadas pela administração da Companhia ao avaliar os resultados das operações. A administração da Companhia acredita que essas medidas também fornecem comparações úteis dos resultados das operações atuais com períodos passados e futuros. Medidas financeiras não-IFRS não possuem qualquer significado padronizado e, portanto, são improváveis de serem comparadas a medidas semelhantes apresentadas por outras empresas.

Estes materiais podem conter declarações prospectivas no sentido da Seção 27A do US Securities Act de 1933, conforme alterado, e da Seção 21E do US Securities Exchange Act de 1934, conforme alterado, que refletem as visões e/ou expectativas atuais da Companhia e sua administração em relação ao seu desempenho, negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, projetar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acreditar", "antecipar", "esperar", "imagina", "provavelmente resultará" ou qualquer outra palavra ou frase de significado semelhante. Tais declarações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e pressuposições. Alertamos que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados reais difiram materialmente dos planos, objetivos, expectativas, estimativas e intenções expressas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, diretores, funcionários, agentes ou empregados serão responsáveis perante terceiros por qualquer decisão de investimento ou negócio tomada ou ação tomada com base nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequenciais, especiais ou similares.

ATENÇÃO

Apresentamos algumas informações nesta apresentação, tais como recursos e reservas de petróleo e gás, que não são divulgadas nos documentos arquivados perante a *Securities and Exchange Commission (SEC)* dos EUA, porque não foram preparadas com base na legislação norte-americana e não se qualificam como reservas provadas, prováveis ou possíveis, de acordo com as normas do País.



**Quais capacidades industriais
queremos preservar, desenvolver e
fortalecer para que a **Petrobras**
continue mantendo a competitividade,
segurança e capacidade de execução
dos seus projetos nas próximas
décadas?**

Ambiente de mercado desafiador e suscetível a interrupções



Incertezas no Cenário Internacional: Pandemia e Choques Geopolíticos



**Mercado Volátil
Sanções Comerciais**



**Ruptura Logística
Concentração de Fornecedores**



Transição Energética

O diferencial não está mais somente no custo de produção, mas também na capacidade de sustentar as operações quando as cadeias globais enfrentam disrupções

Por que ter uma indústria nacional fortalecida?



- Garantia de execução do **Plano de Negócios** por meio de um mercado fornecedor nacional competitivo
- Ter uma indústria fornecedora nacional fortalecida é um **diferencial competitivo** e mitiga os desafios e riscos relacionados ao mercado externo
- O conteúdo local deve ser induzido para superar a inércia do mercado, mas sempre buscar **autonomia, exportação, tecnologia e ganho de escala**



O conteúdo local não deve ser tratado como um fim, mas como instrumento de gestão de risco e desenvolvimento competitivo

Petrobras busca a melhor combinação entre

- *Competitividade*
- *Qualidade*
- *Segurança*
- *Prazo*
- *Capacidade tecnológica*
- *Geração de valor de longo prazo*



Conteúdo local como vantagem competitiva

Competitividade

Preço total, produtividade, qualidade e previsibilidade de entrega

Resiliência

Redução de dependências críticas e capacidade de resposta a crises

Inovação

Competências tecnológicas para novos projetos e transição energética

*Conteúdo local precisa migrar de uma lógica de **percentuais** para uma lógica de **resultados***

*O objetivo deve ser de estimular a **capacidade de execução da indústria nacional no longo prazo, mesmo em situações adversas***

Só é sustentável quando combina ambição industrial com disciplina econômica e governança

Resultado da construção conjunta de um ecossistema mais competitivo

Conteúdo Local Responsável

-  Critérios objetivos
-  Economicamente justificável
-  Revisão periódica para não perpetuar incentivos sem resultado
-  Neutralidade competitiva

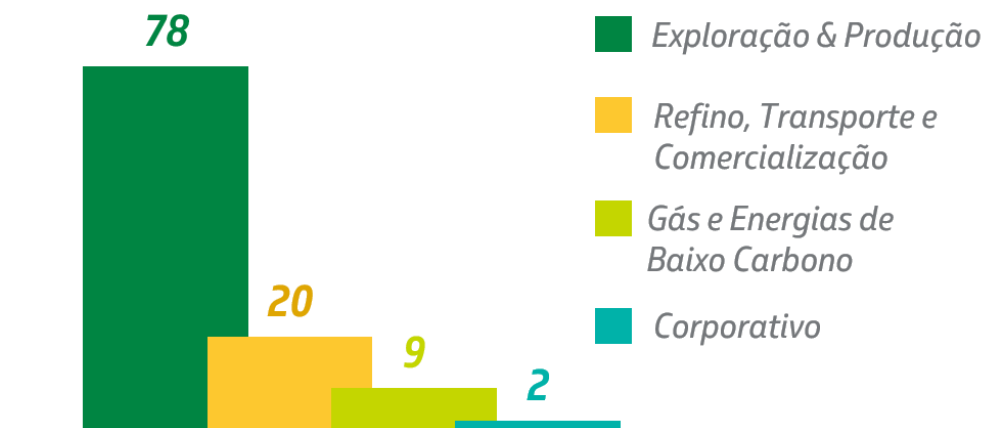


Prioridades

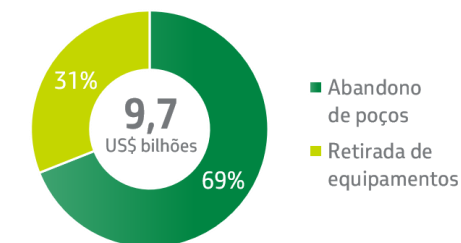
- 1 · Mapear cadeias críticas
- 2 · Antecipar qualificação
- 3 · Dar previsibilidade aos investimentos
- 4 · Conectar PD&I e negócio
- 5 · Medir resultado

Petrobras tem uma carteira de oportunidades para indústria no PN 26-30

Carteira de investimento de US\$ 109 bi

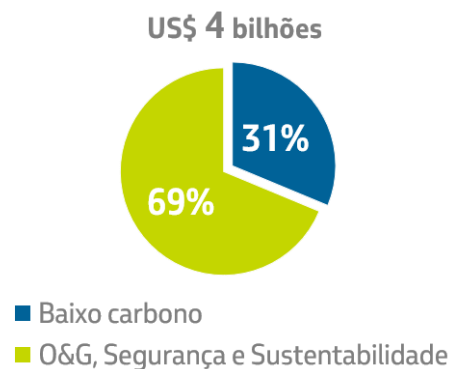


Descomissionamento



+ US\$ 0,5 bilhões de Compromissos Financeiros

PD&I



Novos projetos do horizonte 26-30



8 sistemas de produção



40 projetos complementares



15 projetos de refino logística e gás



18 plataformas a serem descomissionadas



~1.000 Desafios de inovação aberta

Vemos a otimização e industrialização como ponte entre produtividade e conteúdo local

Menos complexidade , menos custo e aumento de escala



Otimizações com redução de peso das plataformas



Padronização de projetos
intercambialidade de bens



Especificação de produtos com intensificação do engajamento prévio dos fornecedores



Qualificações antecipadas

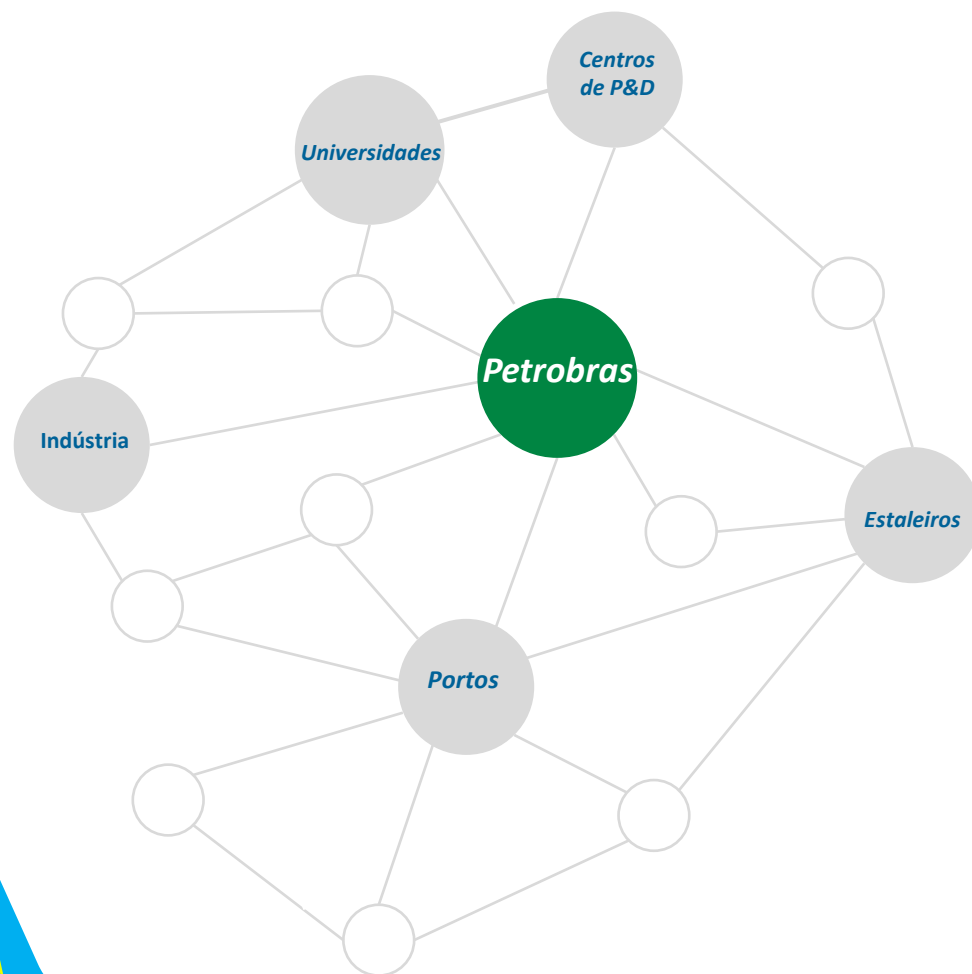


Mudanças de plataforma dos produtos com frequência definida

Ganhos esperados

- *Redução de custos*
- *Redução de lead time*
- *Redução de riscos nos projetos*
- *Previsibilidade para toda a cadeia de fornecedores*
- *Aumento de Conteúdo Local*

O Estado do Rio de Janeiro possui vantagem geográfica, industrial e tecnológica, além da experiência offshore



O desafio é transformar essas competências em liderança industrial duradoura

- ***A Petrobras pode ser uma âncora de demanda e previsibilidade***
- ***Indústria precisa transformar essa oportunidade em capacidade competitiva***
- ***FIRJAN, ONIP e ABIMAQ possuem papel essencial na articulação entre os atores***

Iniciativas da Petrobras para impulsionar a indústria nacional



Contratações

- 12 PSVs
 - 10 OSRVs
 - 8 RSVs
 - Cabotagem: 4 Handy2
 - 8 Gaseiros
- Mínimo 40% de CL na construção*



Rodadas de Negócio e Desenvolvimento de Parcerias

Transferência tecnológica e nacionalização de componentes.



Qualificação de mão de obra

- Programa Autonomia & Renda
19.569 vagas ofertadas em 7 estados
- Programa de Formação de Recursos Humanos da ANP
R\$200 milhões investidos nos últimos 12 meses



Termos de Ajustamento de Conduta (TAC) de Conteúdo Local

Substituição de multas por novos investimentos com conteúdo local

- 23 TACs assinadas
- R\$ 4,2 bi de investimentos realizados na indústria nacional (até dez/25)



Inclusão de conteúdo local em projetos de rodada zero

Execução de módulos em estaleiros brasileiros

Cerca de 250 mil toneladas até 2030 para 11 plataformas (7 contratadas e 4 a contratar)*

Revitalização e reaproveitamento de Plataformas

Plano para recondicionamento da P-37 em estaleiros brasileiros

Resultados compartilhados com a sociedade

*Andrew Henrique Neri,
integrante do Programa
Autonomia e Renda
Petrobras*



Assegurar o acesso à energia é crítico para a promoção do bem-estar da sociedade brasileira



Nossos investimentos têm potencial de gerar e sustentar 311 mil empregos diretos e indiretos



Geraremos dividendos para acionistas privados e governamentais



Nossos investimentos representam 5% dos investimentos totais no Brasil. Além disso, a previsão de pagamento de tributos para municípios, estados e União é de R\$ 1,4 trilhão.



Colaboração conjunta para superar desafios e estimular o conteúdo local



RELACIONAMENTO COM FORNECEDORES

- Escuta ativa
- Engajamento prévio para especificações técnicas
- Fortalecimento da base de fornecedores locais
- Visão Integrada da cadeia de Suprimentos e previsibilidade



INOVAÇÃO

- Novas tecnologias para o desenvolvimento da produção e integridade dos ativos
- Soluções de baixo carbono



NOVOS PROJETOS E NOVOS PLAYERS

- Parcerias para execução dos projetos
- Mesa de negociação com estaleiros brasileiros

Potencialização da participação da indústria brasileira de forma sustentável



Fortalecimento da competitividade das empresas nacionais

+



Políticas Públicas efetivas

+



Previsibilidade Regulatória

+



Desenvolvimento Tecnológico

+



Atração de Investimento



Conteúdo local deve ser visto sob a
ótica da **preparação** para **ambiente**
complexo

*Ambiente mais **competitivo**, cadeias mais*
***instáveis** e uma transição energética*
*exigirão **novas** competências industriais*

Diretora de Engenharia, Tecnologia e Inovação