

MODERNIZAÇÃO DO LICENCIAMENTO AMBIENTAL: Eficiência para o Setor Produtivo

Apresentação: Juliana Ávila
Diretora de Licenciamento Ambiental – INEA

INTRODUÇÃO

Missão: Modernizar o licenciamento ambiental do Estado do Rio de Janeiro

Um ciclo de 24 meses (Out/2025 – Out/2027) focado na entrega de autonomia operacional.

Atuar simultaneamente em quatro frentes: Redesenho de Processos, Inovação Tecnológica, Capacitação de Pessoas e Validação Científica.



O QUE MUDAR

Superando a Lacuna de Eficiência



PESSOAS

- Treinamento On-the-job
- Transferência de Saber
- Equipes Capacitadas



PROCESSOS

- Redesenho de 55 fluxos
- Manuais e NOIs
- Padronização



FERRAMENTAS

- SIPO-IA e Automação
- Integração de Sistemas
- Dashboards



VALIDAÇÃO

- Pesquisa Acadêmica UENF
- Análise de Dados Históricos
- Rigor Científico

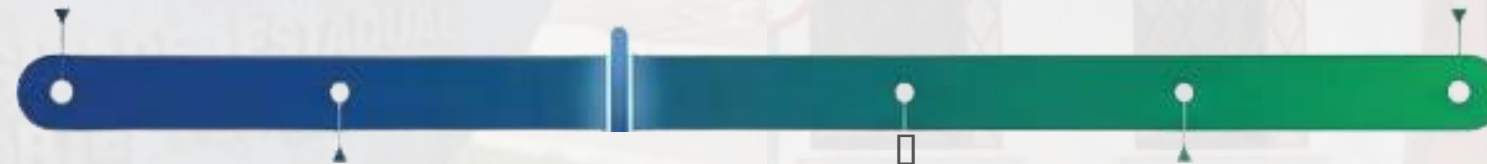
VISÃO ESTRATÉGICA

Um modelo operacional completo unindo tecnologia, processos e rigor científico

**Out
2025**
Início

Em Execução
Fev 2026
020%

**Out
2027**
Autonomia



Ciclo de 24 meses para a modernização completa.



O DIAGNÓSTICO: POR QUE MUDAR?

Superando a Lacuna de Eficiência



60-98%

Taxa de Erro na Entrada

Documentação incompleta gera retrabalho imediato



22 Unidades

Diagnóstico Setorial Realizado

20 problemas sistêmicos identificados



150 Dias

Tempo Médio Licença Prévia

Benchmark Nacional: 60 dias

PILAR 1: REENGENHARIA DE PROCESSOS

Padronização e otimização de fluxos como pré-requisito para a automação eficiente

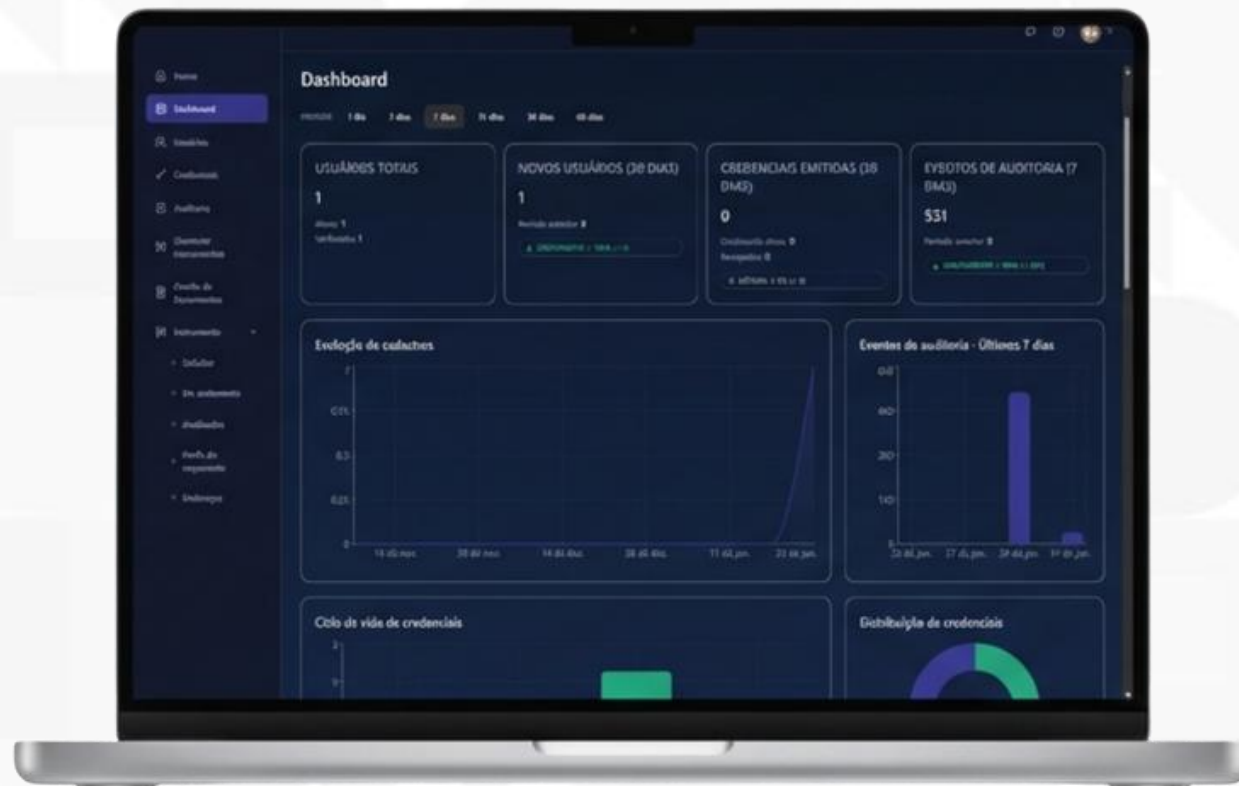
Escopo e Metodologia

- Mapeamento e redesenho de **55 processos críticos** cobrindo Licenciamento (DIRLAM), Pós-Licença (DIRPOS) e Regionais (DIRSUP).
- O trabalho parte do diagnóstico e **benchmarking com estados líderes** (SP, RS, CE, MG) para definir o estado futuro.
- **Entregas:** Manuais Operacionais, Normas (NOIs) e Fluxogramas.



PILAR 2: INOVAÇÃO TECNOLÓGICA COM SIPO-IA

Sistema de Pré-Auditoria e Orientação Assistida por Inteligência Artificial



Pontos de Destaque:

Pré-Auditoria Inteligente: Analisa documentos antes do protocolo, verificando conformidade automaticamente.

Cobertura: 121 regras de validação ativas e 197 instrumentos configurados.

Performance: Tempo médio de processamento: 1 minuto e 18 segundos.

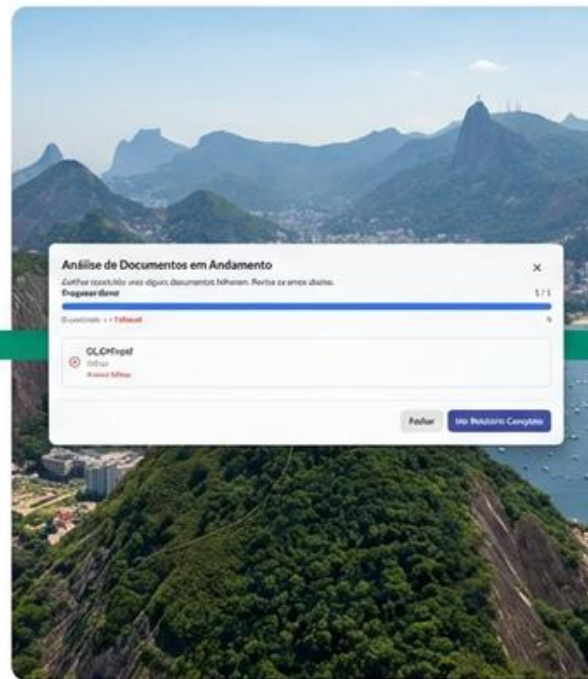
Integração: Conectado ao SEI-RJ e sistemas legados.

A SOLUÇÃO: TECNOLOGIA SIPO-IA

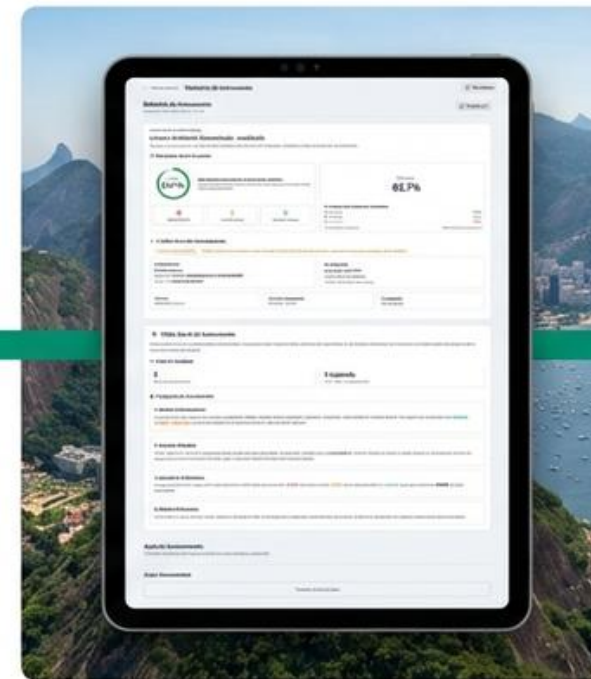
Inteligência Artificial a Serviço da Indústria



Entrada e Upload
Upload guiado conforme checklist inteligente.



Análise IA
Verificação de conformidade em tempo real.



Relatório Final
Feedback imediato com orientações de correção.



A SOLUÇÃO: TECNOLOGIA SIPO-IA

Inteligência Artificial a Serviço da Indústria

Modo Escuro

SIPO-IA

Sistema de Pré-Auditoria e Orientação Assistida por Inteligência Artificial

Sustentabilidade e inovação conectadas

Acessar Plataforma

Use seu e-mail para entrar na plataforma.

E-mail

ricardo.valenca@rvaconsulting.com.br

Senha

Entrar no SIPO-IA

Esqueceu sua senha?
Ainda não possui acesso? Criar conta

Eu vou logar na plataforma

SEGURANÇA JURÍDICA E GOVERNANÇA

Rigor Acadêmico e Gestão de Resultados



Equipe de Pesquisa

14 pesquisadores dedicados em 8 linhas de pesquisa ativas (Jurídica, Socioeconômica, Governança).



Base de Estudo

Análise profunda de 97.176 licenças históricas (2002-2025) para identificar padrões.



Objetivo

Validar cientificamente os resultados e garantir segurança jurídica às novas normativas.

IMPACTO

O Novo Patamar do Licenciamento no Rio



Redução de Prazos: **-75%** no tempo de verificação.



Fim do "Vai e Vem": **-90%** nos ciclos de notificação.



Produtividade: **+120%** na capacidade de análise do corpo técnico.



