

Sistema  
**FIRJAN**

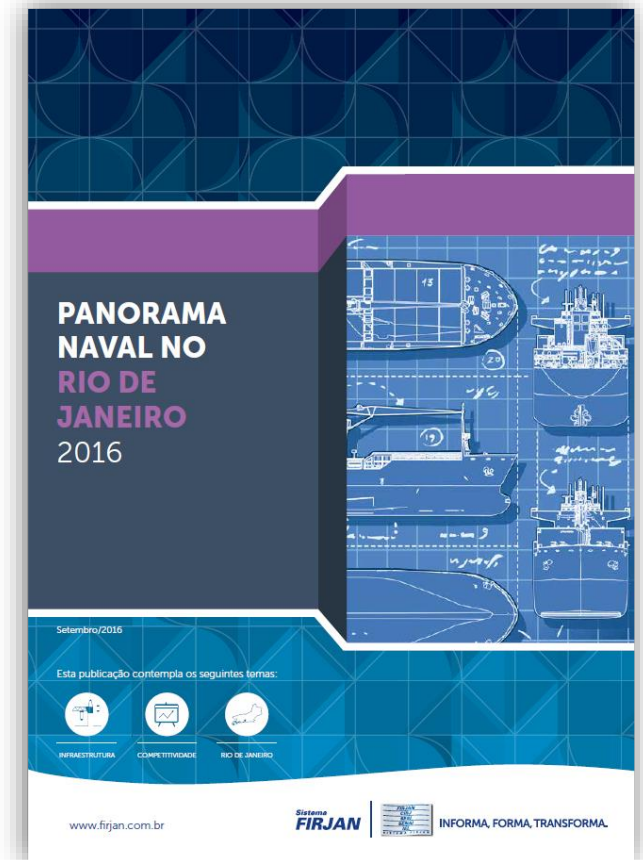
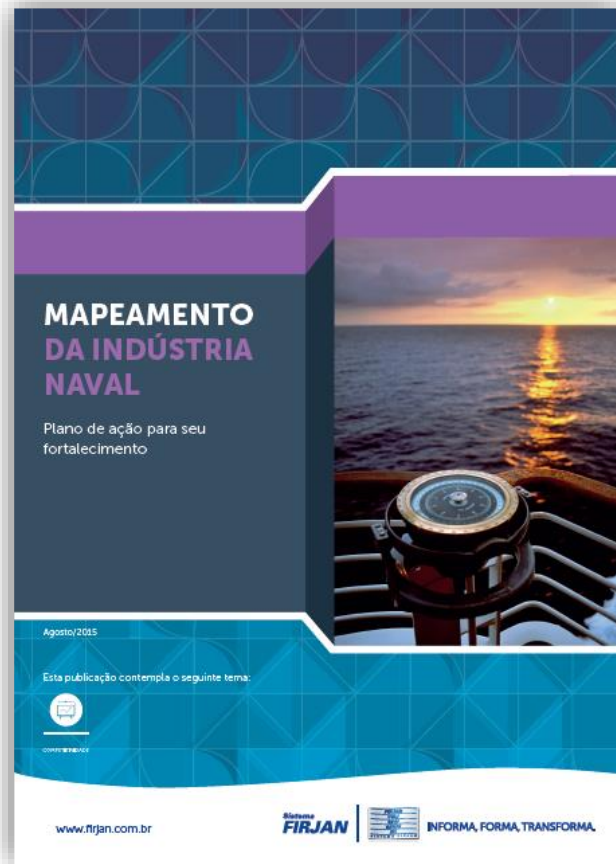


INFORMA, FORMA, TRANSFORMA.

# Workshop Panorama Naval

## *Construção do Mapa Estratégico*

Niterói, 23 de janeiro de 2018



## 1 Regulação

**CRIAÇÃO DE UM AMBIENTE** de negócios favorável, com aperfeiçoamento e simplificação nos processos, de forma a aumentar a competitividade do Brasil e do estado do Rio de Janeiro frente ao cenário internacional

## 3 Acompanhamento de Mercado - demanda

**CONSTRUÇÃO DE AGENDA** de recuperação da indústria naval fluminense, com acompanhamento de oportunidades de mercado



## 2 Infraestrutura de apoio

**PROMOÇÃO DA MELHORIA** da infraestrutura no estado do Rio de Janeiro, nos fatores que impactam diretamente a indústria naval, como a atividade de dragagem e a emissão de licenças ambientais

## 4 Acompanhamento de Mercado - oferta

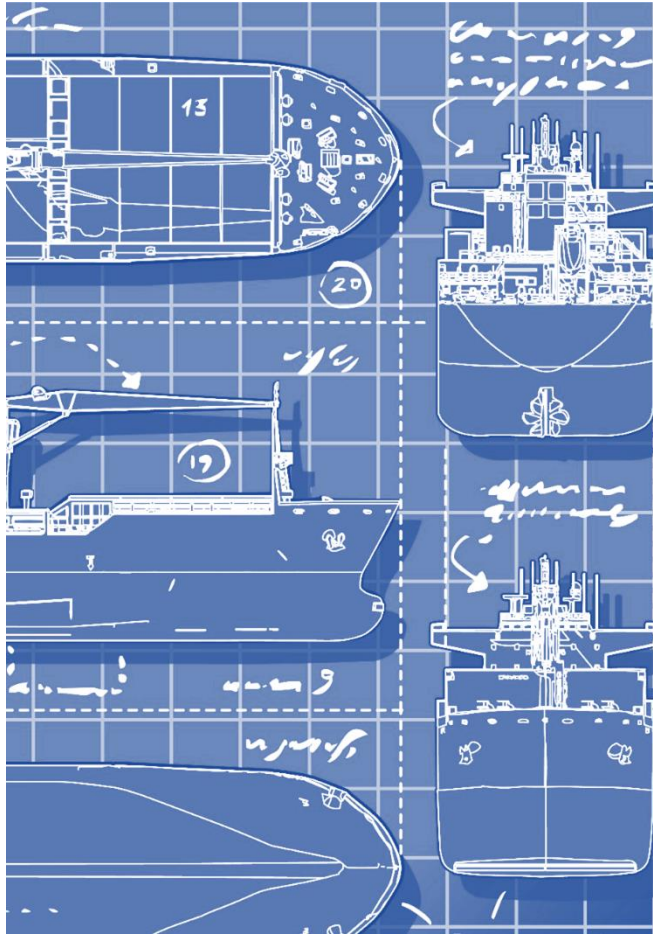
**PROMOÇÃO DA ENGENHARIA** naval nacional, do desenvolvimento tecnológico, da inovação, visando ao aumento da produtividade



## 5 Governança

**DESENVOLVIMENTO** e implementação de governança, contemplando todos os atores vinculados ao mercado naval, para estruturação e implantação de propostas para o efetivo desenvolvimento dessa indústria





Com a participação da Indústria Naval, seus atores e principais agentes, elaborar e consolidar o

# Mapa Estratégico Naval

Grupos de Trabalho

Divisão em mesas para discussão



Construção do Mapa

Preenchimento do documento com apoio de *post-its*

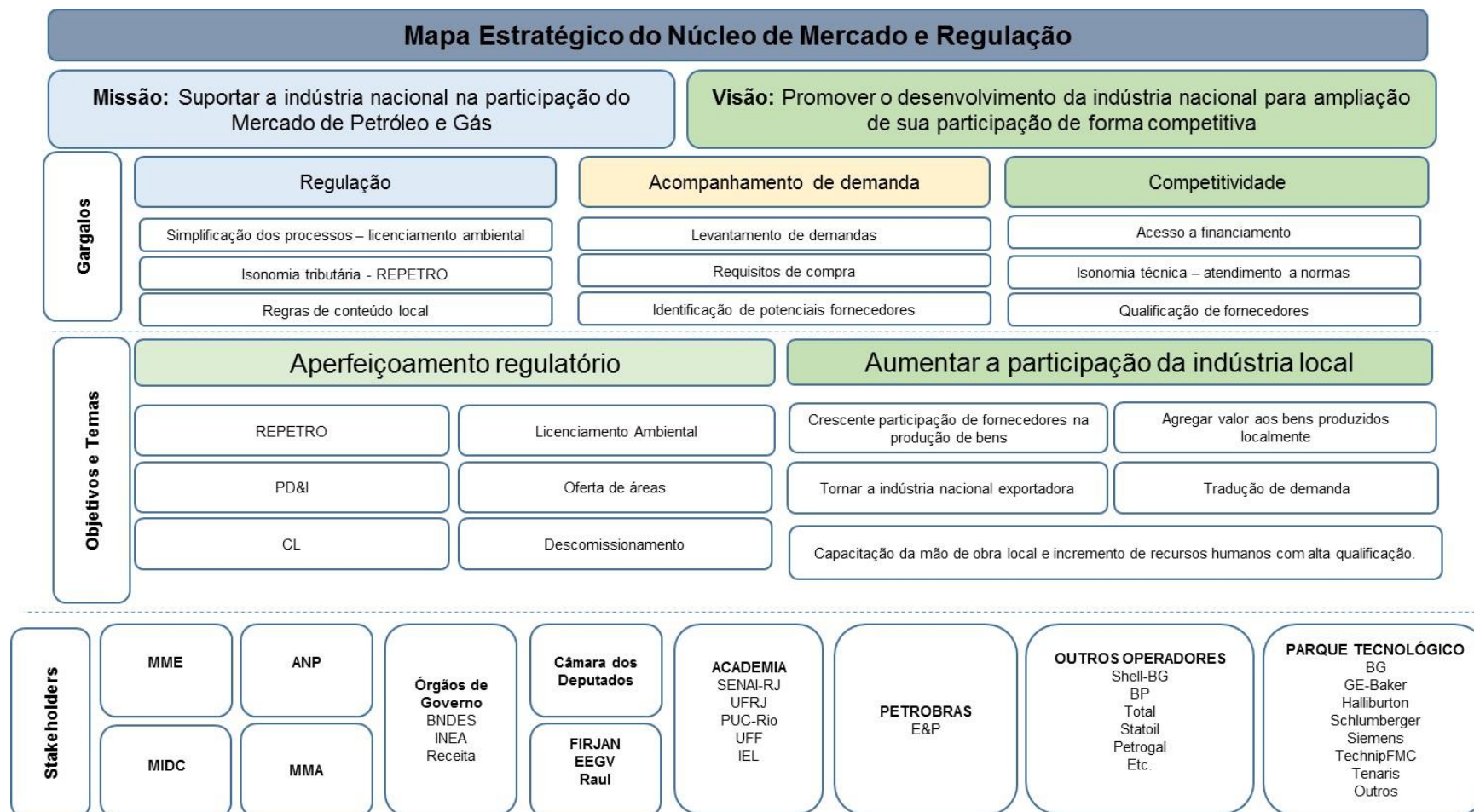


Resultado

**Mapa Estratégico Naval**



# Com base no modelo já utilizado nos *Núcleos de Trabalho* do Sistema FIRJAN



Missão:

Visão:

GARGALOS

OBJETIVOS E TEMAS

STAKEHOLDERS

Com o uso dos *Post-its* :

- Eleger a *Missão e a Visão* do grupo - quanto ao trabalho a ser desenvolvido
- Definir os *principais gargalos* – macro agrupamentos a serem tratados
- Construir consenso sobre a realidade de *objetivos e temas prioritários* - onde estamos e onde queremos chegar
- Identificar *stakeholders* necessários – para implementação das ações





- Formalização de parcerias para estruturar governança do modelo de acompanhamento - **Implantação do Núcleo de Trabalho** (mar/2018)
- Consolidação de **base de dados** das atividades da indústria naval para agregação de valor com análises de mercado (abr/2018)
- Visão de **oportunidades e necessidades** futuras (mai/2018)
- Elaborar **proposições de ações** para solução dos problemas – Plano de Ação (jun/2018)
- Publicar ***Panorama Naval no Rio de Janeiro 2018*** (ago/2018)

***Mãos a Obra !!!***

